

Стратегия долгосрочной перспективы

Владимир ЧУЙКОВ,
председатель совета директоров
АО «Управляющая компания
Группы предприятий «Готэк»:

Задача по импортозамещению является для нас стратегически важной. Мы уделяем этому процессу особое внимание, и по нему уже есть ряд решений. Эту работу мы начали еще в 2014 году. Понимая, что основное оборудование у нас импортного производства, мы частично начали приобретать запчасти в России. На тот момент внутри страны уже начали локализовываться те или иные предприятия по

изготовлению электрокомпонентов, ремней, подшипников и др. Часть того, что можно было изготовить из мономатериалов (металл, полиуретан), мы начали производить на базе нашего ремонтно-механического цеха ООО «Готэк – ЦПУ» и иных отечественных производств.

На сегодняшний день из-за введенного Западом пятого пакета санкций мы испытываем потребность в запчастях и комплектующих, которая выросла до 70%. Особенно это касается электронных и электрических компонентов, которые могут иметь двойное назначение, т.е. могут использоваться в космической,

военной и нефтегазовой промышленности. Из-за санкций мы утратили возможность заказать оригиналы этих запчастей и составляющих на заводах-изготовителях оборудования, таких как BOBST, MITSUBISHI, BHS. Приобрести комплектующие у представителей этих компаний в России мы также не можем, потому что не все они производились у нас, большая часть поставлялась из-за границы. Например, заказанное нами оснащение для модернизации гофроагрегата BHS привозится из Японии, Голландии, Италии и Америки. Оборудование, находящееся под правовой защитой (патент, программное обеспечение), тоже производят сами заводы-изготовители или поставщики оборудования. Мы понимаем технические возможности российских компаний, определили список потенциальных компаний-поставщиков в России и в дружественных восточных и некоторых европейских государствах. В настоящее время уже получаем коммерческие предложения. И в этом есть определенный плюс как с точки зрения выбора логистических поставок, так и с точки зрения стоимости. Если что-то не сможем найти, продолжим поиск среди компаний, которые

могут выполнить заказы на производство, ремонт либо восстановление деталей или узлов. Кроме того, будем

проводить внутренние восстановительные ремонты, подняв бывшие в употреблении и вышедшие из строя механизмы или узлы и дополнив их отремонтированными комплектующими.

Обеспечивая себе стратегическую безопасность, стараемся предусмотреть развитие ситуации и просчитываем всевозможные риски. В связи с этим в инвестиционную



**Спецлаборатория –
центр упаковочных идей**