

был великолепным наставником и замечательным человеком, многому научил, и не только меня. Особенно что касается взаимоотношений с людьми. Его жизненные советы выручали в сложных ситуациях.

Медицина ведь долгие годы недофинансировалась государством, «прорехи» копились, надо было как-то их устранять, и без конфликтов в коллективе не обходилось. Но я запомнила слова моего учителя: «У тебя всего два глаза, которыми ты оцениваешь ситуацию. А на тебя каждый день смотрят десятки глаз. Сегодня ты начальник, а завтра, возможно, твой подчиненный станет командовать. Помни это и делай выводы!» Я поняла смысл подсказки и всегда старалась находить общий язык с коллегами, ставить себя на их место, поступать по справедливости.

За много лет убедилась, что отечественная медицина держится на энтузиастах. На тех, кто работает не за страх и рубль, а за совесть. Такие врачи и медсестры верны своему призванию – помогать другим. Не могут иначе. Сейчас, правда, многое изме-

сторону, хотя основная проблема – медучреждению позарез нужна реконструкция и ремонт – остается. Какие перспективы в этом плане?

– Да, мы очень надеялись на новое строительство или реконструкцию, ведь больница давно не соответствует современным стандартам, особенно по внешнему виду. Когда я впервые приехала сюда пять лет назад, то не смогла даже определить, где она находится. Не было ограждения, через территорию проезжали машины, несколько разрозненных строений никак не напоминали районную больницу.

Внутри все тоже было в удручающем состоянии. Туалет во дворе качало от ветра. Конечно, я ужаснулась такому наследию, и руководству облздора пришлось долго убеждать меня принять больницу «под крыло».

Мы многое здесь поменяли как в организации работы служб, так и в отношении персонала к своим обязанностям. Люди разучились приходить на работу и уходить с нее в положенное время. Бывало, до-

ставлять в кабинет доктора приходилось с огорода, где в разгар рабочего дня она полола грядки. Санитарки, умаявшись после домашних забот, приходили в больницу отдыхать. Многих узких специалистов не было. Страдало качество медпомощи, когда ждали расшифровки диагноза из других клиник по неделе и больше. Среди тех, кто работал долгое время, совмещая по

две должности, были не владеющие компьютером, не умеющие вести нужную документацию. Надо было менять состав бухгалтерии, поскольку работали по старинке, не зная автоматизации и основных программ.

Мы лицензировали все виды медицинской помощи. Сейчас больница в основном укомплектована узкими специалистами. За пять лет 27 врачей влились в наш коллектив по федеральной программе «Земский доктор». Некоторые из них приобрели жилье в поселке. Замечательный врач-хирург к нам пришел с сертификатом

эндоскописта, очень хорошие отзывы о нем. В этом году ждем эндокринолога и кардиолога. По договору с областным комитетом здравоохранения они должны прибыть к нам на работу.

Многое удалось сделать по переоснащению ЦРБ, которой в октябре 2020 года исполнилось 95 лет. Купили эндоскопическое оборудование и смонтировали за свои заработанные средства. Помогли и местные предприниматели. В Солнечной участковой больнице открыли кабинеты врача-гинеколога и ультразвуковой диагностики, которых не было. Там же установили рентген-аппарат, который нам достался от новой Фатежской ЦРБ. Снимки очень хорошего качества. В Свободинской амбулатории открыли массажный кабинет. Там есть дневной стационар, ведется детский прием, можно теперь делать и флюорографические снимки. Диагноз получают по удаленке в течение 10–15 минут. В Будановской амбулатории заработал физиокабинет с новейшим оборудованием. Стараемся, чтобы население могло получить медпомощь как можно ближе к месту проживания.

– Каким оказался минувший год?

– Пришлось глобально переорганизоваться в самые сжатые сроки. Учитывая, что в области были сложности с госпитализацией коронавирусных больных и с подозрением на ковид, весь коечный фонд Солнечной участковой больницы перепрофилировали под обсерватор. Быстро сориентировались в плане приобретения средств индивидуальной защиты. Комитет здравоохранения выделил нам семь кислородных концентраторов, часть аппаратов взяли из паллиативного отделения. Госпитализировали пациентов с подтвержденным диагнозом «ковид» и «пневмония». За год пролечили 470 больных с хорошим результатом. Лишь две потери. Все наши специалисты откликнулись, никого не пришлось привлекать.

– У вас две взрослые дочери.

Интересно, какие профессии они выбрали?

– Старшая после окончания медуниверситета работает анестезиологом в 4-й горбольнице Курска. Младшая еще учится в школе, но медицина ее явно привлекает. И с выбором она, похоже, определилась. Так что у нас складывается династия...

Ольга АФАНАСЬЕВА
Золотухинский район



Слева направо: уборщик служебных помещений Н.Н. Миненкова, медсестры Е.Н. Заживихина, И.В. Еськова, Г.Е. Никулина, старшая медсестра В.А. Заболоцкая. В центре – главный врач С.Н. Елфимова

нилось. К примеру, раньше выйти на дополнительное дежурство проблемой не было, врачи даже спорили, у кого их больше, ведь это была возможность подработать. А сейчас не каждый и не всегда согласится выйти в ночную смену даже за хорошую оплату.

Как бы это правильно выразить?.. Мы были жадными до работы, не считались с личным временем, бесплатно брали на себя лишнюю нагрузку. Теперь такого нет.

– Последние пять лет вы руководите Золотухинской ЦРБ. За это время многое здесь изменилось в лучшую