

Создавать новые продукты в своем секторе тогда мы не могли. Наш отраслевой институт-разработчик номенклатуры оказался за границей. Но мы организовали свою лабораторию для освоения новых изделий, начали заниматься диверсификацией производства. Постепенно смогли заново освоить то, ради чего завод и строился. Это производство дозиметрической аппаратуры и систем радиационного контроля для нужд Минобороны. Большие комплексы и системы поставляли на объекты атомной промышленности, атомного судостроения. Вошли в кооперацию с одним московским институтом. В общем, выстояли, улучшили финансовое положение, сохранили численность.

– Были ли попытки со стороны администрации Руцкого управлять заводом «Маяк»?

– Нет, статус федерального государственного предприятия нас охранял. Однажды попытались нас загнать в создаваемый банк

«Губернский». Учреждение без репутации, без истории, без гарантий государства. Это грозило риском потерять заработанное коллективом, и я отказался. На одном из совещаний Руцкой спросил: «А долги у вас есть? Вот мы сейчас разберемся, пришлем налоговую».

«Пожалуйста, – говорю, – но сначала помогите, чтобы с заводом рассчиталось Минобороны».

Тогда ведь в ходу были одни псевдорасчеты, денег ни у кого не было. И сейчас помню, как ко мне приходили рабочие и просили денег «на хлеб». Зарплаты не платились месяцами. А многие работали семьями. Если муж и жена без зарплаты, как кормить детей? Приходилось в ручном режиме решать такие вопросы.

Несколько раз я сам с охранниками поездом выезжал в Москву, чтобы привезти наличные из нашего банка. Утром с вокзала с авоськой купюр – сразу на завод. А у проходной нас уже ждал народ. Получив зарплату, люди радовались. По крайней мере, для них наступала некая отдушина.

– Вы были знакомы с Александром Михайловым до того, как получили от него предложение стать председателем правительства?

– Мы познакомились в 1996 году. Тогда он был депутатом Госдумы, работал в комитете по обороне. Нам приходилось пересекаться по вопросам взаимодействия завода «Маяк» с Министерством обороны. Были проблемы, и Александр Николаевич помогал в организации встреч в правительстве РФ. Заводу было крайне важно заручиться поддержкой на самом верху, чтобы наладить расчеты с министерством за отгруженный товар.

Когда после инаугурации А.Н. Михайлова меня пригласили к губернатору, подумал, что хочет посоветоваться по какому-то вопросу. Прибыл, поговорили о разном. Вдруг



Заботы Курской епархии всегда находили отклик у Александра Зубарева

он озвучил свое предложение. Я сразу же прервал разговор, извинился, но сказал категорично: «Нет». Для меня все было слишком неожиданно. Да и не стремился я на высокие посты. Но ко мне стали приезжать коллеги, уговаривать дать согласие. Было несколько таких встреч. В итоге я дал добро, хотя, конечно, тяжело было расставаться с заводом, людьми, с которыми вместе было немало пережито.

– Что было самым сложным в первое время премьерства?

– Первые недели посвятил изучению всех районов, знакомству с руководителями, предприятиями, хозяйствами, вникал в их задачи и сложности. Если работа промышленного сектора для меня была очевидна – знал, какие проблемы есть, что нужно делать, то сельскохозяйственное производство, отрасль переработки оставались чистым листом. Первое, на что обратил внимание: с точки зрения менеджмента,

Александр Сергеевич, искренне рад поздравить Вас с 65-летием!

Значительный трудовой путь и большой жизненный опыт сформировали в Вас человека с широким кругозором, профессионала высокого уровня, талантливого руководителя, завоевавшего заслуженное уважение подчиненных, коллег и друзей.

Вы всегда отличались желанием работать, умением выслушивать людей, быстро вникать в суть проблемы, эффективно решать самые разноплановые задачи. Замечательный сплав лучших деловых и личных качеств – цепкая память, внимание к деталям, высокая работоспособность, человечность, отзывчивость, стремление делать добро другим – основа Ваших достижений.

Желаю бодрости, энергии и сил на долгие-долгие годы. Пусть во всем сопутствует удача и претворяются в жизнь самые смелые планы!

Добра и мира Вашей большой, замечательной семье!

Аркадий БУЧИК,
гендиректор АО «Страховая компания АСКО-Центр», депутат
Курской областной Думы



Удача улыбнулась, и улов порадовал...