



Герой публикации – самый старший по возрасту в этой волейбольной команде. Но играет не хуже остальных!

Николай Васильевич помнит, как на одном рабочем столе можно было увидеть счеты, простенькую ЭВМ производства завода «Счетмаш» и что-то из современной на тот момент компьютерной техники. А люди ее не то чтобы не хотели использовать, просто боялись.

И начальник не запрещал, даже сознательно увлекал подчиненных «игрушками», чтобы они привыкли к умной машине, подружиться с ней.

То, что сегодня кажется простым и понятным, приходилось постигать, делая ежедневные открытия. Николай Васильевич вспоминает один забавный эпизод. Некий частный предприниматель «добросовестно» отчитывался о доходах, и были они у него мизерные, хотя по косвенным признакам было понятно, что человек не бедствует. Он кустарным способом изготавливал из проволоки гвозди, вписываясь в знаменитую формулу: разрешено все, что не запрещено. Налоговым инспекторам пришлось потратить немало сил, познакомиться с документацией десятков колхозов и фермеров-покупателей, чтобы собрать доказательства, что истинный объем продаж исчисляется миллионами, а прибыль сильно отличается от той, что фигурирует в отчетах. А попутно стало понятно, что якобы купленной в магазине промышленных отходов проволоки для таких объемов явно недостаточно. Выяснить, где «заимствовали» недостающее, тоже не составило труда.

Добавляло проблем и то, что правила игры менялись, а то и вырабатывались на ходу. Сегодня даже представить трудно, что вы не получили вместе с покупкой чек. А ведь пережившие девяностые

отлично помнят раскинувшиеся на гектары рынки, где продавалось все: от ботинок до квашенной капусты, от валидола до телевизора. И без всяких чеков. Понятно, что ни о каких адекватных налоговых отчислениях речь в такой ситуации вести было невозможно. Всех предпринимателей обязали обзавестись и неукоснительно пользоваться кассовыми аппаратами. Естественно, это было встречено в штыки. Что тут началось! Митинги, стихийные и организованные. Акции протеста на главной городской площади... Николай Васильевич отлично помнит эти нелегкие для налоговиков месяцы. Правильность требований не вызвала сомнений. Но и новоявленных «бизнесменов», весь капитал которых помещался в нескольких клетчатых сумках, понять было можно. Торговали-то под открытым небом, в любую погоду. Хлынет дождь – и кассовый аппарат отправится на свалку. Новый надо покупать. А доход-то не велик...

От людей сотрудники налоговой, а главное их руководитель, не прятались, выходили на эти митинги, разговаривали, объясняли. Где-то шли на уступки, давали послабления. Словом, пережили этот момент, помогли торговле войти в цивилизованное русло.

В те годы в существовавших курских вузах и в нарождающихся частных учебных заведениях открывались экономические спе-

циальности. Николай Васильевич понимал, что там в числе прочих готовят кадры и для его службы. А потому как мог делился собственными открытиями и наработками. Он – автор множества статей и методических пособий по вопросам налогообложения. При его участии была создана кафедра «Налогообложение и финансы» в Курском региональном институте переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов АПК. На базе налоговой инспекции работал филиал кафедры «Налоги и налогообложение» Курского государственного технического университета (ныне Юго-Западный университет).

Да и сам не упускал возможности учиться. Получил второе высшее образование юриста. А экономическую компетентность повысил, защитив кандидатскую диссертацию. И не на чужом, а на добытом в повседневной работе материале. Называлась она «Малый и средний бизнес как фактор региональной экономики». Тема была столь актуальна, сколь и мало изучена. Диссертационный совет рекомендовал доработать исследование до уровня докторской диссертации. Но на это так и не хватило времени и сил.

Должности не соответствует. Повысить.

Толковый руководитель и грамотный сплоченный коллектив обеспечили хороший рейтинг Курской налого-



За Полярным кругом