

участвовал в разработке шести законопроектов, в том числе Закона «Об акционерных обществах». Казалось, что другой жизни не может быть. Но после назначения сначала руководителем Тульского отделения Московской железной дороги, а затем заместителем начальника Московской железной дороги филиала ОАО «РЖД» началась другая жизнь, не менее, а может быть, даже более насыщенная, интенсивная, полноценная. Теперь я прочно связан с Тулой. Однако за курскими новостями внимательно слежу.

– Легко ли быть руководителем в современных условиях?

– Легко – сложно... Помните анекдот о том, что начальнику достаточно знать, как зовут секретаршу и где лежит печать? Время таких «шефов» ушло. И условия работы тоже изменились. После реформирования отделений Московской железной дороги мы лишились права распоряжаться финансами. Решения о финансировании принимаются в столице, а жизнь-то идет здесь. И мы должны оперативно реагировать на все изменения, думать, за счет чего можем устранить возникающие проблемы. С этой точки зрения, работать стало сложнее.

С другой стороны, все предприятия сгруппированы по видам деятельности. Они выведены из состава бывших отделений железной дороги и вошли в различные дирекции, управление которыми идет напрямую из Москвы. В этих условиях важную роль приобретает координация их деятельности на местах, нахождение путей выхода из сложных ситуаций, которые возникают постоянно. Поэтому



Город Курск. Дом журналиста. После пресс-конференции Геннадия Зюганова

современный руководитель должен обладать многими качествами, наиболее ценные из которых – авторитет и опыт. Обладаешь ими, значит, можешь оперативно и верно реагировать на вызовы, которые нам подбрасывает жизнь.

– Ваше предприятие на протяжении длительного времени находится в числе лучших. Трудно быть первыми?

– У нас есть рейтинговые оценки. Приятно, что мы в этом году на Московской железной дороге занимаем лидирующее положение. Сложно это или нет? В таких же условиях работают все наши коллеги. Другое дело – как руководить, какие решения принимать, какие ресурсы подключать, чтобы в равных условиях быть лучшими.

– Высокая рейтинговая оценка льстит самолюбию?

– Дело в другом. На рынке перевозок существует жесткая конкуренция. При выборе партнера пре-

имущество на стороне опытного, профессионального, честного, то есть во всех отношениях самого-самого.

Тула – крупный промышленный центр России. Здесь развиты металлургическая, химическая отрасли, предприятия военно-промышленного комплекса, где успешно реализуются инновационные проекты. Мы понимаем, что от нас во многом зависит ритмичность их работы. Поэтому создаем такие условия, чтобы наши партнеры не тратили энергию на преодоление проблем, связанных с отгрузкой и транспортировкой своей продукции, продолжали развивать перспективные направления.

Мы мониторим продукцию, которую выпускают тульские предприятия, способы ее доставки потребителям. Предлагаем более выгодные условия, преимущества перевозок железнодорожным транспортом. Действуем согласно законодательству. Можно, конечно, один раз сорвать крупный куш, но мы заинтересованы в долгосрочных, взаимовыгодных партнерских отношениях. Не игнорируем средний и малый бизнес, любого производителя, у которого есть что перевозить даже одним вагоном. Река начинается с небольшого ручейка. Чем больше ручейков, тем полноводнее река.

– Работа приносит удовлетворение?

– Тульский регион – экономически развитый. Здесь интересно работать. Когда заканчивается месяц и я вижу положительные результаты, тогда доволен. Если



**Первый секретарь
Льговского райкома ВЛКСМ
Александр Потапенко**



Снимок на память. Вожаки комсомола