

Время собирать камни

Доктор экономики и менеджмента, академик Международной академии менеджмента, профессор Академии естествознания, действительный член Международной академии наук экологии, безопасности человека и природы, заслуженный химик Российской Федерации, почетный гражданин Курской области, генеральный директор ОАО «Фармстандарт-Лексредства» Евгений Прохода не боится трудностей.



Через их преодоление он вывел свое производство на самый высокий уровень. Особой наградой успехи предприятия отметил Президент России.

– Евгений Федорович, в этом году заводу, на основе которого было создано Ваше предприятие, исполняется 95 лет. Это огромная жизнь и история. Скажите, с чего все начиналось?

– Галеновое производство свечного завода стало в тот момент наилучшим плацдармом для образования химфармпредприятия. Его история – это история создания и развития отечественной фармацевтической промышленности. Выпуск первой продукции, а это были мази, пластыри, настойки, экстракты, капли, начался еще в октябре 1935 года.

– Когда Вы возглавили предприятие и что стало приоритетным в развитии производства с того времени?

– Я приехал в Курск на должность директора химфармзавода в 1979 году. На тот момент это было небольшое предприятие, работали здесь около трехсот человек. Объем производства достигал не более шести миллионов рублей, то есть оно практически умирало: высокая кадровая текучесть, около 32 процентов, заработная плата была одной из самых низких в этом районе, ну, и производственный корпус, в котором изготавливали не очень привлекательные продукты. В общем, я должен

был определиться с перспективой для того, чтобы завод стал действительно настоящим предприятием.

– Что послужило толчком для восстановления завода?

– Во многом мне помогли обстоятельства: в тот момент Советом министров было принято постановление о строительстве очистных сооружений для защиты бассейнов Черного и Азовского морей. И вот тогда мы начали активно строить предприятие. Ввели сначала очистные сооружения, потом один производственный корпус, второй и стали строить целый комплекс вспомогательных объектов, прежде всего складское хозяйство. Надо сказать, что в тот момент я получил полную поддержку руководителей города и области, это же наблюдается и сейчас – доброе отношение со стороны губернатора, его заместителей и главы администрации города.

– Я так понимаю, с момента начала Вашего руководства заводом 15 лет шло активное развитие. Но наступили всем известные 90-е. Страна разваливалась, плановая экономика приказала долго жить. Что было с Вами?

– Мы, директора 90-х, остались практически один на один со своими проблемами. Банковские проценты огромные, рынок сбыта слабый. Это была очень тяжелая ситуация. Наверное, по-разному в этот момент подходили советские руководители к производству. Я решил полностью перепрофилировать предприятие, на-

ладить выпуск готовых лекарственных форм, так как они были востребованы больше, чем субстанции, которые в тот момент были основной продукцией.

– Вы перестали выпускать субстанции совсем?

– Нет, часть мы оставили для себя, и из них же делали готовые формы. Такие лекарственные вещества, как валидол, корвалол, из нашей субстанции получались дешевле, с более низкой себестоимостью. В тот момент на предприятии уже было небольшое производство парацетамола, глюконата кальция в виде готовых препаратов.

– А Ваши сотрудники с энтузиазмом восприняли перепрофилирование производства? Или какое-то сопротивление все-таки было?

– Весь коллектив был «за». В те трудные 90-е годы я имел абсолютную поддержку в решении всех вопросов, связанных с перестройкой завода. Мне доверяли, может, потому, что видели, что главная цель руководителя – сохранить производство и развивать его. А значит, приумножать рабочие места и зарплату. В тот момент людям нужен был такой директор, который бы действовал. Я шел вперед, и люди это понимали.

– Как у Вас получалось сбывать продукцию, ведь после распада страны вся инфраструктура развалилась?

– Просто шли на несколько шагов впереди. Логистика, маркетинг... Мы еще не очень владели этими понятиями, но на практике использовали вов-