



Рустам РАМАЗАНОВ:

Как ошибиться в бизнес-плане и выиграть в бизнесе

Глава компании «Бионоватик» Рустам Рамазанов (Республика Татарстан), сумел разглядеть нишу, которая ежегодно растет на десятки процентов.

Начав бизнес с поставок реагента для нефтесервисных компаний и увидев, что дела идут не так, как хотелось, Рустам Рамазанов решил инвестировать в биотехнологии. Несмотря на изначальный просчет в сумме инвестиций, компания сумела выйти на мировой рынок, который растет ежегодно на 20%.

«Обезглавить» конкурента и построить завод

– После бурного развития к 2010 г. стало ясно, что рынок нефтесервисных услуг вышел на плато, а дальнейший рост стал сложным. Заказчики консолидировались, отрасль стала статичной, – рассказывает Рустам Рамазанов. – Я чувствовал, что нужно двигаться дальше. Искал способы выхода из данного бизнеса и думал о том, в каком направлении двигаться дальше.

В 2013 г. в Уфе у своего крупного конкурента по нефтяному бизнесу переманил команду химиков. Хотелось «обезглавить» всю науку у конкурента, но мне понравился их непрофильный проект: была идея создавать биотехнологические продукты для сельского хозяйства. Ученые просили конкретную сумму для реализации, но мне показалось, что сумма оценена неадекватно. Посчитал, что нужно раз в десять увеличить, а в итоге вышло так, что вложить пришлось примерно в сто раз больше.

С 2013 года начал финансировать их работу: сначала небольшую лабораторию, потом регистрацию, затем доработку продукта, а в итоге и небольшое производство. Когда в следующем году они показали мне результаты испытаний первого продукта, я увидел, что эта область более чем интересная. Здесь много места для науки, инжиниринга, бизнеса. Начал детально изучать сегмент: съездил на несколько конференций, отслеживал все текущие новости, аналитику.

Стало ясно, что это область, где будет рост, возможно, даже больший, чем в нефтяной отрасли России. На нее накладывается мировой и российский спрос. Теперь я знал, куда нужно инвестировать. Так за три года лаборатория выросла в «Бионоватик». Первые два года я не сам управлял компанией, а с нынешнего – взял управление в свои руки.