


СРЕДНЕЕВРОПЕЙСКИЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

2015

КЭАЗ
ОСНОВАН В 1945

70 лет побед

В год 70-летия Великой Победы Курский электроаппаратный завод отмечает еще один праздник – 70 лет со дня основания.

С какими достижениями встречается предприятие юбилей? Как работает отечественному производителю в условиях западных санкций и кризиса? Почему КЭАЗ переезжает на заводскую площадку «Счетмаша»? Об этом и многом другом наша беседа с генеральным директором Курского электроаппаратного завода, депутатом Курской областной Думы Андреем Вячеславовичем КАНУННИКОВЫМ.

– Андрей Вячеславович, 70 лет – это целая жизнь для человека и серьезная веха в работе промышленного предприятия. Как удалось не только сохранить производственные мощности, но и активно развивать компанию в условиях жесткой конкуренции на рынке?

– Вот уже 70 лет главная задача Курского электроаппаратного завода – выпускать качественную продукцию. КЭАЗ заработал репутацию надежного производителя низковольтной аппаратуры еще в советское время. Именно за стабильность ценят продукцию завода клиенты и партнеры: наши аппараты защищают энергоси-

стемы промышленных гигантов, морских судов, ТЭЦ, АЭС, МРСК, кораблей и подводных лодок ВМФ РФ, подвижных составов РЖД и метрополитена.

В условиях рыночной экономики нам было важно укрепить завоеванную репутацию, не растерять производственные мощности и кадры и, главное, двигаться вперед. Ведь остановка в таком наукоемком производстве, как низковольтная аппаратура (НВА), чревата для предприятия неизбежным отставанием, а значит, потерей конкурентоспособности. Нужно быть в курсе всех современных тенденций развития отрасли, «держать руку на пульсе». Поэтому в компании существует центр новых разработок, который занимается анализом рынка, предпроектными исследованиями и поставками на рынок высокотехнологичной продукции. Мы сделали ставку на привлечение к работе высококвалифицированных кадров, обновление оборудования и не прогадали: нам удалось открыть новую продуктовую линейку КЭАЗ Optima, которая сегодня находится на одном уровне с НВА ведущих мировых производителей.

– Что помогает предприятию быть ведущим в отрасли?

– Непрерывный процесс совершенствования, пожалуй, главный залог нашего успешного развития.

Мы применяем современные методики и технологии как в производственном процессе, так и в управлении компанией. На КЭАЗ внедрена стратегия управления производством – ERP-система и электронный документооборот. Это позволяет интегрировать все подразделения и процессы: производственные мощности, управление финансами, кадрами, клиентским сервисом. Таким образом, оптимизируется распределение различных ресурсов внутри предприятия, что делает работу всех служб прозрачной и маневренной. Так, директор по направлению может видеть, что, скажем, сейчас выходит с конвейера или закупается в режиме онлайн, просто подключив свой гаджет к системе.

Безусловно, эффективное развитие предприятия невозможно без инвестиций: в производство, новые разработки и технологии, в обучение персонала. И они дают свои плоды. Сегодня наша продукция отвечает самым строгим требованиям, предъявляемым к электротехнике, которая эксплуатируется в суровых климатических условиях России и СНГ. На заводе идет внедрение системы бережливого производства, по которой работают ведущие мировые промышленные производители – LEAN. Результат применения LEAN-производства – значительное сокращение потерь, снижение себестоимости и повышение качества выпускаемой продукции, включение сотрудников в процесс непрерывного улучшения производства.

О качестве нашей продукции, популярности ее на рынке России и СНГ, как ни парадоксально, говорит тот факт, что аппараты КЭАЗ очень часто подделывают недобросовестные конкуренты. Только в 2014 году правоохранительные органы изъяли со складов компаний – контрафактников подделок оборудования КЭАЗ на 10 миллионов рублей. На нелегальных производителей усилиями юридической службы компании заведено уголовное дело. По нашим подсчетам, ежегодный ущерб от деятельности контрафактников превышает 800 млн. рублей. Мы отстаиваем свои права в суде и считаем, что «если тебе плюют в спину, значит, ты впереди».