



Руководящий состав комитета финансов Курской области во время встречи с министром финансов России в Курске. Слева направо Р.Э. Шевченко, В.Л. Дремова, А.Г. Силуанов, С.Н. Вялых, В.И. Нордстрем, С.И. Сидорова, Л.В. Положенцева

ся, что руководствовалась не только возможностями будущего работодателя. Она хотела жить там, где изменился ход Великой Отечественной войны, ход истории.

Первые два года работала инженером-экономистом ВНИИ «Электроагрегат». Одновременно была внештатным научным сотрудником Института социально-экономических проблем Академии наук СССР развития АПК Поволжья и мечтала стать аспирантом.

Юрий Борисович Усольцев, директор ВНИИ, и прямой начальник Нордстрем – Инна Алексеевна Жилыева создали все условия, чтобы молодой специалист могла заниматься научными изысканиями и работать на «Электроагрегате».

Здесь у Валентины кипела профессиональная и общественная деятельность. Она прекрасно рисовала. Нередко и сейчас берется за кисть. Принимала участие в художественной самодеятельности и покорила сцену: еще с институтской поры танцевала, играла в любительских спектаклях, некоторые ставили на немецком, который девушка прекрасно знала. Навыки стрелка из боевого оружия помогали концентрироваться и принимать выверенные решения.

За принципиальность и инициативу коллеги избрали Валентину заместителем председателя профкома Курского НПО «Электроагрегат». Снова – случай. Девушка вполне могла сделать карьеру общественного деятеля. Но через год поняла, что профессиональный рост ей интереснее, и попросила освободить ее от общественной нагрузки.

Валентина Ивановна возглавила ЛЭА КЗПА (лабораторию экономического анализа Курского завода передвижных агрегатов). По должности ей приходилось заниматься новыми разработками внутреннего хозяйственного расчета, делиться опытом, участвовать в работе различных «круглых» столов, в том числе в Курске, где подобные площадки организовывал обком партии. И снова – дело случая. Однажды перспективного финансиста разглядел Виктор Николаевич Митюшкин (сегодня глава Сеймского округа), который работал первым секретарем Промышленного райкома КПСС. Так она попала в Промышленный район, где председателем райисполкома был Виктор Владимирович Гнездилов (ныне председатель комитета по управлению имуществом Курской области), который рекомендовал Валентину Нордстрем как блестящего руководителя финансовой службы. Через два года она ушла из администрации Промышленного района в финансово-экономическое управление Курска, где начинала заместителем начальника. Проработав с 1992-го по 2008 год, стала заместителем мэра. Валентина Ивановна говорит, благодарна судьбе за то, что получила приглашение губернатора Александра Михайлова возглавить региональный комитет финансов, а сегодня, находясь в статусе заместителя губернатора, определять финансовую политику Курской области.

Раскрыть потенциал людей, с которыми работаешь

Главный принцип Валентины Нордстрем как руководителя – раскрыть потенциал подчиненных, сделать их своими единомышленниками. Считает, что, работая в администра-

ции Курска, ей удалось создать эффективную финансовую структуру благодаря грамотной работе с кадрами. Коллектив сложился настолько профессиональный, что, уходя на повышение, Нордстрем хотела пригласить в областной комитет финансов сразу нескольких коллег, однако посчитала неверным решением лишать Курск высококлассных специалистов.

Первый же день в областной структуре показал разницу масштабов задач, проблем, решений. Надо было работать не только в рамках областного и муниципальных бюджетов, выстраивать взаимоотношения с Министерством финансов РФ, другими федеральными структурами, но и научиться взаимодействовать с законодателями. Уровень ответственности вырос! А вероятность погрешности должна быть сведена к нулю, потому что финансы не прощают ошибок.

Валентина Ивановна искренне признательна всему коллективу финансистов области, которые ее поддерживали, сумели понять, как в свою очередь и она каждого.

Уверена, индивидуальный подход – обязательное условие в работе с людьми, а особенно – с финансистами. Считает, ей удалось главное: добиться общей работы на результат.

– Пришлось начинать с первой ступени – менять систему взаимодействия с муниципальными образованияами, которых было 540, – вспоминает Валентина Ивановна. – И каждое работало напрямую с комитетом. Это нерационально и малоэффективно. Другое дело – принимать основные бюджетные решения на уровне районов, как это делают во многих регионах России. И мы взяли этот опыт на вооружение...

Нововведения коснулись и главных распорядителей бюджетных средств – комитетов администрации Курской области, имеющих подведомственные учреждения. Для них областной комитет финансов являлся центром принятия решения. Пользуясь нормами бюджетного законодательства, Валентина Нордстрем предоставила профильным комитетам больше свободы в управлении финансовыми ресурсами.

При этом необходимо было выполнить задачу, поставленную губернатором Курской области А.Н.Михайловым,