

выводу и придем. К тому же уровень процентных ставок сейчас исторически низкий, чуть ниже был только в 2011-м. Кроме того, результаты различных исследований подтверждают: в сегодняшнем состоянии российской экономики уровень ставок имеет значение, но далеко не определяющее.

– **Есть мнение, что маржа банков нуждается в регулировании. Опять же в пользу производства. Насколько правомерна такая точка зрения?**

– Если маржу банков регулировать, тогда любой продукт должен продаваться по регулируемым ценам. Но ведь это путь 30-летней давности. Мы сейчас развиваемся в другом направлении. К тому же наша маржа – показатель нашей эффективности на рынке банковских услуг в условиях жесткой конкуренции. Между тем и ситуация поменялась: уже не компании приходят в банки с проектами,

чтобы экономика развивалась. Ведь тогда растет рынок, повышается спрос на банковские услуги. Так что мы тоже думаем о будущем. Но действуем как акционерное общество. Поскольку мы так же рискуем средствами, как и предприятие, которое кредитуются, то применяем всевозможный инструментарий для более успешной реализации проекта. Расчет понятен: чем меньше издержки нашего клиента, тем больше вероятность, что он вернется к нам для реализации другого проекта.

– **Как вы определяете эффективные проекты?**

– Наличием нескольких факторов: положение предприятия на данном рынке, перспективы этого рынка и наличие у инвестора собственных ресурсов. Если он тоже своими рублями рискует, это делает проект крепче, поскольку его отношение к реализа-

отрасли, а в сбалансированности конкретной компании. Если она ведет деятельность в разных направлениях, ее положение всегда устойчивее.

ВТБ действует именно по этому принципу. Активно работает с оборонной промышленностью, в области развития инфраструктуры, с минерально-сырьевым комплексом. У нас в портфеле – и промышленность, и торговля, и сельское хозяйство, и строительство. Мы не делаем ставку на что-то одно, именно поэтому устойчивы. Ведь самую мощную конструкцию можно раскатать. Поэтому в регионах практикуются диверсифицированные портфели.

– **Какие сделки из уже реализованных вы считаете успешными и для ВТБ, и для региона?**

– Это, к примеру, прошлогодняя модернизация Курского завода медстекла – она сейчас уже во многом окупается. Между тем на начальном этапе у нас были конкуренты, но мы предложили лучшие условия реализации проекта, поэтому завод стал сотрудничать именно с нами. И время показало, что это была правильная инвестиция. Если инвесторы продолжают работу в этом направлении, мы их поддержим.

При участии Банка ВТБ в ООО «Курское молоко» было создано новое производство по переработке молока, которое было торжественно введено в эксплуатацию в первом квартале. В настоящее время мы провели сделку с «Курским волокно», там тоже идет модернизация производства. На протяжении нескольких лет активно сотрудничаем с корпорацией «ГРИНН», которая в июне 2013 года начала строительство уникального многофункционального комплекса в Курске с объемом инвестиций в несколько миллиардов рублей. За счет участия в данном проекте мы планируем нарастить наше сотрудничество. Проекты, которые реализует корпорация «ГРИНН», по праву заслуживают отдельного обсуждения.

Вообще, инвесторы сейчас выбирают определенный регион в зависимости от ситуации в нем. У Курской области в этом смысле много плюсов: выгодное географическое положение, развитая инфраструктура, хороший инвестиционный климат. И мы должны все это использовать для развития региона.

Беседовала Ольга ВИЛИНСКАЯ



Коллектив ВТБ на субботнике: молодые деревья украсят город!

как раньше, а сами банки идут к ним и предлагают свои услуги. В этой сфере сейчас очень высокая конкуренция. Так что маржа – это достижение банка. И не надо забывать, что заработанная нами прибыль – источник капитализации для наращивания темпов кредитования. Без этого кредиты станут недоступнее и дороже.

– **А вы видите какой-то способ их удешевления?**

– Да. Он состоит в поддержании нужного уровня конкуренции. Снизить ставку по кредитам может только конкуренция, уровень которой в нашем секторе очень высокий. Ярким подтверждением этому является рынок привлечения ресурсов.

– **Каким образом банки участвуют в экономическом развитии регионов?**

– Прежде всего, давайте определим вот что: банк заинтересован в

том, чтобы экономика развивалась. Поэтому наше условие – 30 процентов собственных средств. Впрочем, есть исключения из любого правила. Но должна быть веская причина для того, чтобы этот процент был ниже. Еще один важный показатель эффективности проекта – его окупаемость в течение 5-7 лет. Если, конечно, это не инфраструктурный проект – там сроки могут поднимать только крупные банки типа ВТБ. И третий фактор – определенный уровень отдачи на капитал.

– **Есть у вас какие-то приоритетные направления кредитования?**

– Нет, направления кредитования не ограничены. Разве что в сельском хозяйстве мы наблюдаем сложности из-за вступления в ВТО, поэтому здесь приходится применять избирательный подход. А так вопрос не в