РАВНОМЕРНО ВЫПУСКАТЬ ПРОДУКЦИЮ, БЕРЕЧЬ НАРОДНУЮ КОПЕЙКУ

(СОВЕЩАНИЕ ПАРТИЙНО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО АКТИВА КУРСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕДАКЦИИ „КУРСКОЙ ПРАВДЫ")

Выполняя решения XVIII Всесоюзной конференции ВКП(б), партийная организация первой Курской трикотажной фабрики изменила стиль своего руководства предприятием, стала серьезно вникать в производственную жизнь, изучать экономику, укреплять хозрасчет, выкорчевывать бесхозяйственность, боротьсо расточительством государственных средств.

Сейчас фабрика является передовым предприятием города. Коллектив добивается равномерного выпуска продукции, выполняет план накоплений.

Редакция «Курской правды» попросила секретаря парторганизации тов. И. Ахун рассказать об опыте своей работы на совещании партийно-хозяйственного актива курских предприятий, созванном в редакции.

По докладу тов. Ахун на совещании выступили тт. Кистанов—директор завода Текстильмаш, Придан-цев—директор табачной фабрики, Швец—главный бухгалтер ликерно-водочного завода, Сукманов — зав. группы денежного обращения областной конторы Госбанка, Мордвинов—директор дрожжевого завода, Лаврова—секретарь парторганизации кондитерской фабрики, Костаков—зав. промышленным отделом обкома ВКП(б).

Ниже мы помещаем выступления участников совещания.

КАК МЫ БОРЕМСЯ ЗА СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ

И. АХУН, секретарь партбюро трикотажной фабрики

Резервы нашей промышленности чрезвычайно велики. В этом можно убедиться на примере трикотажной фабрики. Вязальный цех у нас является головным. От его производственных возможностей зависит выполнение плана остальными цехами и в целом фабрикой.

Несколько месяцев назад выработка одной смены вязального цеха достигала 550—600 кгр. В социалистическом соревновании имени XVIII партконференции стахановцы-вязальщицы увеличили производительность труда. Смена мастера коммунистки Долженковой вырабатывает сейчас 800 и более килограммов трикотажного полотна. От т. Долженковой не отстает и вторая смена—коммунистка т. Клокова. Стахановки тт. Окунева, Бабарыкина, Иванова и многие другие дают за смену 150—160 проц. нормы.

В вязальном цехе работает 45 многостаночниц, каждая из них обслуживает по 4 машины. Норма на зону, обслуживаемую работницей, т. е. на 4 машины, составляет 40—42 кгр. трикотажного полотна, а средняя фактическая выработка каждой машины—10—12 кгр.

Поседневно изучая работу вязального цеха, мы установили, что при средней производительности машины 10—12 кгр. некоторые из них дают по 18—20 кгр., а в отдельных случаях по 22 кгр. трикотажного полотна, и в это же время часть машин дает недопустимо низкую производительность — 7—8 кгр. за смену.

Дирекция фабрики вместо с парткбюро и фабричным комитетом поставили задачу—подтянуть производительность отстающих машин, счет выполнения плана вести не только по цехам и сменам, но и по каждому рабочему месту, каждой отдельной работницей; довести выполнение сменного задания в вязальном цехе до 1000 кгр. трикотажного полотна.

Нашу инициативу единодушно поддержал весь коллектив фабрики. При обсуждении итогов социалистического соревнования имени XVIII партконференции в своем решении стахановцы записали: «Продолжить социалистическое соревнование, выполнить квартальный план на 10 дней раньше срока, встретить международный праздник Первое мая новыми производственными победами».

Фабрика работает по разработанному на каждый день графику, но сам по себе график—еще не все. Нужно контролировать его выполнение, вести учет. Отсутствие строгого, хорошо налаженного учета оборудования и материалов неизбежно приводит к штурмовщине, к срыву производственной программы.

Для иллюстрации можно привести раскройно-пошивочный цех фабрики. За последнее время он резко улучшил работу. Смена мастера-коммуниста т. Найденко выполняет производственную программу на 110—115 проц. Найденко соревнуется с мастером Кольцовой. Соревнование положительно сказывается на работе обеих смен. Цех в целом также перевыполняет плановое задание, но элементы штурмовщины все-таки дают еще себя чувствовать. Получается это потому, что работники раскройного отдела, от которого зависит нормальная работа всего раскройно-пошивочного цеха, небрежно относятся к выполнению цехового графика.

Бригадир смены раскройного отдела т. Емельянова считала строгое соблюдение графика для себя необязательным. Она раскраивала не то, что требовалось по плану, по утвержденному на каждый день графику, а то, что вздумается. В лучшем случае жало, когда придет технолог пошивочного цеха и скажет, что кроить. В результате получалось перевыполнение одних видов изделий и недовыполнение других. А в третьей декаде, желая сколько-нибудь выравнять положение, начальник цеха начинал «штурмовать» недоработанное. Ничего хорошего, конечно, не получалось, штурмовщина приводила к недоиспользованию производственных мощностей, к простоям оборудования, к увеличению брака, т. е. к тем последствиям, о которых говорил в своем докладе на XVIII партконференции тов. Маленков.

Характерно, что начальник раскройно-пошивочного цеха т. Рущонок и технолог т. Симонова невыполнение задания по ассортименту и нарушение графика всегда об'ясняли тем, что «отсутствует ассортимент полотна». Но проверка опровергла их доводы и показала, что дело совсем не в сырье, а в самотеке, на который обрекают цех его руководители. А подъ каждый цех, в конечном счете, влияет на работу предприятия.

В первой и во второй декадах выпускалось продукции значительно меньше, чем в третьей декаде. Об'яснялось это неналаженностью машин, в цехах скоплялось много незавершенного производства. А в третьей декаде обычно штурмовали, что есть сил, помня, что близится конец месяца.

За последнее время работа машин ежедневно контролируется директором фабрики т. Непорент. Начальник механического цеха, член партии т. Побегайло вместе с мастерами пошивочного цеха быстро устраняет дефекты оборудования, они заблаговременно готовят запасные детали. Поломка какой-либо детали, остановка хотя бы на некоторое время одной машины на фабрике считается уже аварией. Коллектив мобилизован теперь на работу по графику. И результаты сказались. За первые две декады февраля фабрика выполнила план на 78 проц. А за весь февраль—на 119 проц., при резком улучшении качества продукции, полностью выдержав требования ассортимента.

Партийная организация поставила сейчас задачу—найти корни штурмовщины, помочь дирекции выявить тех, кто не считается с интересами производства, работает по принципу: «день да ночь—сутки прочь».

На фабрике имеются такие участки, которые требуют к себе особого внимания, как, например, машины специального назначения: резиночные, петельные, пуговичные и т. д. Выход из строя хотя бы на день одной такой машины нарушает производственный ритм, приводит к срыву выпуска продукции по ассортименту, и, как результат, к срыву производственной программы. Так, остановка расшивальной машины на день не дает фабрике возможности выпустить 1200 маек, что составляет 12 проц. плёнового задания, выход из строя на день петельной машины лишает возможности выпустить 500 комплектов белья.

Кроме того, срыв выпуска отдельных видов изделий нарушает выполнение плана в ассортименте, приводит к штурмовщине. Работа этих машин на особом учете мастеров тт. Кольцовой и Найденко. За машинами ежедневно следят коммунисты Пазикова и Копаленко, активисты-стахановки Феофилова и Яницкая. Они сигнализируют партбюро о всех неполадках в работе цеха.

Можно безошибочно сказать, что там, где не изжита штурмовщина и отсутствует нормальный учет, там, как правило, и высокая себестоимость продукции. Работники вязального цеха в третьей декаде месяца обычно пред'являют много требований дирекции, в том числе были и жалобы на недостаток игл. Некоторые товарищи стали даже обвинять дирекцию в ненормальном снабжении цеха иглами. Машины стали простаивать из-за отсутствия игл.

Этим вопросом заинтересовалось бюро парторганизации. Бюро поручило члену ВКП(б), начальнику вязального цеха т. Кукушкиной проверить причины недостатка игл. Оказалось, что в цехе чрезвычайно много ломают игл. При норме расхода—5 игл на вязание 1 кгр. трикотажного полотна—фактический расход составил 24 февраля 6,5 игл, 25 февраля—8 игл, 26 февраля—8,8 игл, а 27 февраля—8,5 игл. Этот перерасход и вызвал простои отдельных машин в вязальном цехе.

А как отражается такой перерасход игл на себестоимости продукции—можно видеть из следующего: перерасход 3 игл вызывает удорожание на 12 коп. 1 килограмма полотна. Фабрика по плану 1941 года должна выработать 506.000 кгр. трикотажного полотна. Трата трех лишних игл на килограмм против нормы создает перерасход в 60.720 руб. Если во-время не устранить недостаток, этот перерасход тяжелым бременем ляжет на себестоимость нашей продукции. Партбюро 27 февраля заслушало сообщение мастеров вязального цеха, коммунистов Клокова и Долженкову о расходовании вспомогательных материалов и вместе с ними наметило конкретные мероприятия по сохранению игл. Утверждена и вводится премиальная оплата за экономию вспомогательных материалов. Траты игл за последнее время резко сократились.

Большое влияние на себестоимость оказывают также и производственные отходы. Фабрика перерабатывает в год 510 тыс. кгр. пряжи, перерасход одного процента пряжи составляет 5100 кгр., в переводе на деньги это значит 61 тыс. руб, а в переводе на изделия—30 тыс. штук трикотажных изделий.

Невнимательное отношение к таким «мелочам», как пуговицы, иголки, нитки и т. д., приводит к колоссальным перерасходам и чрезвычайно удорожает себестоимость. Между тем в цехах всегда можно видеть разбросанные на полу пуговицы, бланки маркировок и т. д., а ведь каждая пуговица стоит от 6 до 10 коп. Каждая маркировка стоит 1 коп., каждый грамм ниток—6 коп.

Редко кто пройдет мимо, не подняв с пола пяти-копеечную монету, а до пуговицам в цехах хелят, раскалывают их, топчут и совершенно выпускают из вида, что пуговицы—это наши деньги, наша себестоимость.

Фабрика реализует на полтора миллиона рублей различных вспомогательных материалов. Эти-то вспомогательные материалы и состоят из пуговиц, ниток, иголок, красителей и прочих «мелочей». Один процент снижения себестоимости составляет 100 тысяч рублей. Вот почему при изучении доклада т. Маленкова и материалов XVIII партконференции особое внимание парторганизация обращено на борьбу за сокращение отходов, непроизводительных трат сырья и вспомогательных материалов.

По плану 1941 года фабрика предусмотрела снизить себестоимость продукции против предыдущего года на 569 тысяч рублей. Агитаторы—коммунисты и беспартийные товарищи раз'ясняют рабочим значение борьбы с потерями и расточительством и влияние этого расточительства на себестоимость продукции.

Член ВКП(б) тов. Горошко вместе с тов. Кольцовой проводит беседы в цехе о необходимости внимательного отношения к сырью и вспомогательным материалам. Такие же беседы проводят коммунисты тт. Кукушкина, Долженкова, Клоков, активисты фабкома Яницкая и Феофилова.

Не меньшую роль в снижении себестоимости играет и качество продукции, так как потери от пониженной сортности удорожают себестоимость.

За январь и февраль коллектив фабрики значительно увеличил выпуск первосортной продукции. Еще совсем недавно фабрика выпускала 76 проц. продукции первого сорта, а в феврале выпуск первосортной продукции достигает уже 86 проц.

Выполняя решения XVIII партконференции, парторганизация в первую очередь зорко следит за выполнением плана по снижению себестоимости, потому что себестоимость—зеркало работы предприятия. В январе фабрика добилась снижения себестоимости на 70.800 рублей.

Борьбу за равномерную работу против штурмовщины, за полное использование сырья, материалов и оборудования, за снижение всех видов материальных затрат мы будем проводить и в дальнейшем.

Начальник ремонтно-механического цеха Курской трикотажной фабрики № 1 М. Побегайло беседует со стахановками вязального цеха. Слева направо: М. Бабарыкина, Р. Кукушкина (начальник цеха), М. Побегайло и Е. Чубарева. Фото М. Шетовцова.

■ ■ ■

ЦИФРЫ ИЗОБЛИЧАЮТ...

Д. СУКМАНОВ, зав. группы денежного обращения областной конторы Госбанка

В Курске есть предприятия, которые из месяца в месяц не выполняют своих программ, приносят стране огромные убытки. И это стало настолько обычным, что даже сами руководители не тревожатся.

Загляните в баланс моторемонтного завода и вы увидите цифры, изобличающие руководителей. Брак в денежном выражении составил в прошлом году свыше 280 тысяч рублей. Хорошей продукции было выпущено только 73 процента. А если посмотреть коммерческую себестоимость единицы основных изделий—получится совсем неприглядная картина. Например, если ремонт тракторного мотора по плану должен стоить 970 рублей, то фактически его стоимость составляет 1600 рублей. Плановая себестоимость одного стопка—16.180 рублей, а в действительности каждый станок, выпущенный Курским моторемонтным заводом, стоит 21 тыс. руб. План коммерческой себестоимости по заводу превышен более чем на 800 тыс. руб.

Прошлый хозяйственный год завод закончил с убытком в 970 тыс. рублей. Но это не послужило уроком ни для бывшего директора т. Тарасова, ни для секретаря партбюро т. Кривошеева. Партбюро плохо интересуется хозяйственной деятельностью завода, не изучает экономику производства. Как же можно осуществлять партийный контроль деятельности администрации, если сам секретарь партбюро т. Кривошеев не разбирается в данных баланта, не в состоянии проанализировать показатели себестоимости выпускаемой заводом продукции?

Руководители плохо берегут государственную копейку. На заводе разрутны штаты. 40 человек получают повышенные должностные оклады. Не контролируется правильность начисления зарплаты в цехах. При средней выработке рабочего в 85 проц. нормы, средний заработок составляет 108 проц. Превышение должностных окладов, разрутный штат, не налаженный контроль за начислением заработной платы в цехах,—все это привело к тому, что в 1940 году моторемонтный завод на 450 тыс. рублей перерасходовал фонды зарплаты.

На заводе плохо организован оперативный учет. По данным бухгалтерии до 1 января брака числилось на 119 тысяч рублей, а при составлении годового отчета его оказалось более чем на 280 тысяч.

По плану предполагалось, что в 1940 году производительность труда поднимется на 12,9 проц. по сравнению с предыдущим годом, а она снизилась на 1,8 проц. Исключительно плохо использовалось оборудование.

Решающее значение имеет массово-политическая работа среди рабочих. К сожалению, заводское партийное бюро очень плохо занимается этим делом. Около половины рабочих—не члены профсоюза, собрания проводятся редко. Коллектив не мобилизуется на борьбу с грязью и захламленностью в цехах. О культуре и правильной организации рабочего места не приходится и говорить. График выпуска продукции не соблюдается.

Такой «хозяйственной» деятельностью отличается в городе не только моторемонтный завод. Чтобы выполнить программу в ценностном выражении, дирекция фармзавода почти не придерживалась планового ассортимента. Выпускались те медикаменты, которые дороже стоят. Например, по плану домашних аптечек нужно было выпустить на 50 тыс. руб., но так как производство их оказалось выгодным для завода, то руководители прекратили выпуск значительно более важных медикаментов и «переключили» свою энергию на аптечки, выпустив их более чем на 190 тыс. рублей. Годовая производственная программа по товарной продукции выполнена фармзаводом всего на 90 проц. По плану себестоимость должна быть снижена на 397 тыс. руб., а она выросла на 728 тыс. руб.

Не лучше идут дела и на кондитерской фабрике, выполнившей годовую программу по выпуску товарной продукции всего на 57 проц. Выпускается много брака, велики производственные отходы. Все это удорожает себестоимость продукции, и неслучайно она на фабрике на миллион сорок тысяч рублей выше плана. Вот о чем рассказывают цифры балансов и годовых отчетов.

О БАЛАНСЕ И УЧЕТЕ

М. ШВЕЦ, главный бухгалтер ликерно-водочного завода

Скупые цифры годового баланса раньше совсем не интересовали заводских коммунистов. За исключением счетных работников никто, пожалуй, и не заглядывал в баланс, не переживал и не волновался показателями месячных сводных отчетов.

Баланс говорит о многом: в нем, как в зеркале, видна деятельность предприятия. Если вдумчиво отнестись к каждой цифре, за ней всегда можно увидеть и творческие дела стахановцев, и влияние передовой техники, и нерадивых хозяев, не умеющих беречь народное добро.

Вот что показывает баланс нашего завода за 1940 год: производственная программа выполнена на 102 проц., себестоимость выпускаемой продукции снижена на 3,4 проц., сэкономлены фонды зарплаты. Завод дал в бюджет государства сверх плана около 5 миллионов рублей. План накоплений выполнен на 160 проц.

Рационализация производства, внедрение передовой техники, чему на заводе уделялось большое внимание, дали возможность почти в полтора раза, против предыдущего года, увеличить производительность труда.

Укрепление финансовой дисциплины помогло нам снизить больше чем на 70 проц. дебиторскую задолженность.

По балансу можно судить и о том, что на заводе улучшился первичный учет и внутризаводское планирование. Роль планового отдела и бухгалтерии значительно возросла. Бухгалтерия сейчас не просто фотографирует тот или иной факт в сводках и отчетах, а активно борется за налаживание подлинного социалистического учета, помогает директору руководить предприятием не вообще, не вслепую, а предметно.

Приведу некоторые факты: посудное хозяйство было чрезвычайно запущено, посуду принимали не поштучно, а целыми партиями, не было материальной ответственности работников, отсутствовал учет. В результате завод нес колоссальные убытки. В 1939 году они достигали более 160 тысяч рублей.

Сейчас учет коренным образом пересмотрен. Заведена первичная документация, установлена персональная ответственность работников за каждую штуку посуды. К концу дня приемщики отчитываются за принятую посуду перед начальником цеха, последний сдает ее в разливный цех, также по счету и под расписку. Кроме этого, ежемесячно производится ревизия всего посудного хозяйства. Это позволяет судить о работе отдельных людей, поощрять старательных работников и привлекать к ответственности расточителей социалистической собственности, нерачительных хозяев. За расточительство, игнорирование учета были сняты с работы приемщики Батова, Силина, Эжина.

Большую поддержку оказывают бухгалтерии коммунисты. Если раньше они не интересовались данными бухгалтерского учета, то сейчас наблюдается обратное. Товарищи Муханов, Новиков, Павлова и другие нередко сами заходят в бухгалтерию, просят показать ту или иную сводку о работе цехов, бригад.

Исключительно важное значение на каждом предприятии имеет постановка первичного цехового учета. У нас учет приближен к производству, аппарат бухгалтерии органически связан с работой производства.

Очень плохо обстояло дело с учетом по отпускному цеху. Потери здесь достигали колоссальных размеров. Борьбу с потерями дирекция завода и партийная организация начали опять-таки с налаживания первичного цехового учета. Бухгалтер тов. Беличков ведет ежедневный учет выполнения плана не только на основании материалов, данных ему начальником цеха; он и сам вникает в производство, проверяет правдивость документальных данных. 27 февраля четвертая бригада разливного цеха вместо того, чтобы записать по 20 штук бутылок в ящике, записала по 24. Т. Беличков сразу обнаружил ошибку, и она тут же была исправлена.

Бухгалтерия строго следит за своевременной оплатой счетов покупателями, принимает меры к быстрейшему погашению дебиторской задолженности. Средства своевременно поступают в бюджет государства.

В ДРУЖБЕ С ПАРТОРГАНИЗАЦИЕЙ

А. КИСТАНОВ, директор завода Текстильмаш

На заводе Текстильмаш технологический процесс регламентирован, и работа идет строго по намеченному графику. Недостаток нашего графика состоял в том, что мы не включали в него сложный процесс подготовки производства.

Реализуя указания XVIII партконференции, мы коренным образом пересмотрели график производства. В этом нас крепко поддержала партийная организация. Результат получился неплохой. В 1940 году мы не выполняли план по ассортименту, в январе и феврале он уже выполнен. Впервые в истории нашего завода смена мастера коммуниста Долженкова освоила производственное задание по выпуску механических колодок.

В 1940 году мы успешно выполнили задание по снижению себестоимости и дали государству свыше 400 тыс. рублей сверхплановых накоплений. Но возможности у нас несравненно больше. На заводе еще много непроизводительных затрат, слабо организован учет.

Нам нужно научиться такой организации учета, как на ликерно-водочном заводе, и тогда несомненно легче будет устранить непроизводительные потери сырья, материалов, нерациональное использование оборудования.

Партийная организация оказывает дирекции серьезную помощь. Секретарь парткбюро тов. Филимонов детально интересуется заводским хозяйством, дает ценные советы. На партийных собраниях обсуждаются доклады начальников цехов, мастеров-коммунистов. На днях вот решили заслушать отчет мастера о том, как он выполняет приказ директора.

Помогают дирекции и комсомольцы. Комсомольская организация выделила специальную бригаду из трех человек, которой поручила следить, как выполняют комсомольцы и молодежь приказы директора завода. О любой непорядочности комсомольцы сразу же докладывают мне или сообщают партийному бюро. Общими силами мы устраняем недостатки.

ПРОТИВ ШТУРМОВЩИНЫ

И. КОСТАКОВ, зав. пром. отделом обкома ВКП(б)

В связи с решениями XVIII партийной конференции ряд предприятий Курска и области показал образцы хорошей работы. На совещании мы прослушали доклад тов. Ахун. Тов. Ахун приводил немало конкретных, интересных примеров из работы трикотажной фабрики. Надо отметить, что фабрика имеет большие сдвиги в работе.

Мы стоим перед новыми задачами. Сейчас каждый завод, каждая фабрика обязаны выполнять свой производственный план не только поквартально, не только ежегодно, как было до сих пор, а по графику ежедневно. Нам нужно добиться ликвидации штурмовщины.

Несколько слов о работе моторемонтного завода. Его руководители—настоящие болтуны. Тов. Тарасов признавал, что на заводе плохо поставлена массово-политическая работа. Ну, а что делалось, чтобы ее улучшить? Ничего. Были дни, когда завод не выпускал ни одного мотора, а надо было выпустить 11. Любопытно, что, когда тов. Тарасов болел, завод выпустил за время его болезни гораздо больше моторов, чем при нем.

Мне приходилось бывать на заводе Текстильмаш. Здесь чувствуется твердая дисциплина, чувствуется, что каждый рабочий старается выработать свою норму, улучшить качество. В такой обстановке неудобно даже подойти к кому-нибудь из рабочих, спросить его о чем-нибудь, неудобно отрывать людей от дела. Иное на моторемонтном заводе. Многие рабочие и ИТР нечно ходят по цехам, курят, разговаривают.

Надо бороться за ритмичность, равномерность на производстве. Возьмем Курскую мебельную фабрику. В прошлом году на этой фабрике был самый настоящий провал. В 1941 году фабрика начала повышать темпы. Однако некоторая лихорадочность еще не изжита. Так, в первой декаде февраля план выполнен на 11 процентов, во второй декаде на 43 процента и в третьей декаде на 47 процентов.

Главное в нашей работе—забота о кадрах. Примером такой заботы может служить трикотажная фабрика. На фабрике основные кадры работают по 3—4 и больше года; постоянно проводится техническая учеба. Совсем другое положение на моторемонтном заводе, где за 4—5 месяцев сменилось 3—4 начальника цехов, мастеров.

Вооруженные решениями XVIII партийной конференции, партийные организации предприятий добьются, чтобы на фабриках и заводах не было штурмовщины.